



Sandrine BOURGUIGNON

Since September 2023 - CEO of RWEality

Création et développement d'une société spécialisée dans l'utilisation des données de vie réelle et, en évaluation des politiques et pratiques en santé

Thèse en VAE en santé publique mention économie de la santé à l'ISPED sur l'évolution du cadre des évaluations économiques.

2018-2023 IQVIA France

Déc 2020–Sept 2023

Directrice France des études en vie réelle • Membre du Comité de Direction

Gestion d'une équipe de 120 personnes pluridisciplinaires
Développement des approches utilisant des Données de Vie Réelle en santé

- Définition et mise en œuvre de la stratégie RWE pour IQVIA France
- Identification, recrutement, formations des compétences diverses nécessaires à la réalisation des études
- Conception des projets innovants

Janv 2018–Déc 2020

Principal en Economie de la santé

En charge des équipes HEOR, affaires publiques et formation. (30 personnes)

Missions clients en stratégies market access, évaluations CEEPS, plan de génération de données dont SNDS, protocole d'études sur bases de données

2011-2017 Directrice Stratégique Santé

Fondatrice de la société de conseils et formation en économie de la santé – entreprise rachetée par IQVIA.



7 square de la Brèche
91070 BONDOUFLE - France




+33(0)7 87 06 50 98



sandrine.bourguignon@rweality.com



<https://www.linkedin.com/in/sandrine-bourguignon-74859a35/>

- 
- Market Access et HEOR
 - Analyse des politiques de régulation
 - Pilotage hospitalier (analyses PMSI et open data, parcours de soins intra et régionaux)
 - Affaires publiques (analyse des prises en charge selon les méthodes de chemin clinique, zones de ruptures, création et diffusion des solutions)
 - Formations professionnelles dont workshop de modélisation médico-économique depuis 2014 à Bordeaux.

2009-2011 Consultante économiste de la santé, KAMEDIS Conseils

- Evaluation médico-économique, analyses d'impact budgétaire
- Conception de solutions adaptées à chaque problématique (ex création d'une plateforme web de gestion des grand comptes pour Bayer)

2008-2009 Responsable Assurance Qualité, Clinique les Charmilles à Arpajon sur le référentiel de certification HAS V2007

- Réalisation de l'autoévaluation, mise en place des indicateurs qualité
- Formation des équipes à la qualité, mise en place des bibliothèques de procédures
- Formalisation des protocoles d'évaluation des pratiques médicales et de soins

2006 – 2008 Consultante, économiste de la santé, spécialiste hôpital AREMIS CONSULTANT (Claude Le Pen et Annie Chicoye/ IMS Health)

- Etudes de coûts, utilisation des bases PMSI et opendata (Scansanté, site des ORS et Ex-ARH), missions en Algérie et Tunisie
- Revues de littérature (notamment relation qualité et volume d'actes)

2005- 2006 Responsable des Affaires Médicales - Recherche – Partenariats (CHU Bichat – direction médicale)



Récapitulatif des enseignements universitaires

2019 – 2022 : Professeur associé au Conservatoire des Arts et Métiers (Cnam Paris). En charge des enseignements d'évaluation économiques et de gouvernance par les données de santé.

2011-2022 Université Paris- DAUPHINE : M1 et M2 formation continue en Economie de la santé – module économie de la santé (36h) et module systèmes de santé comparés (25h) – Executive MBA santé (24h)

2008-2018, Conservatoire National des Arts et Métiers –modules micro-économies, systèmes de santé et systèmes d'information en santé (environs 15h)

2011-2014 - Université Paris-Est Créteil (UPEC), M2 Economie de la santé – module bases de données en santé et M2 IAE management hospitalier – module évaluation économique

2011 – 2012 – modules de santé publiques, qualité et introductions aux statistiques en IFIS (Orsay, Corbeilles-Essonnes, Lonsjumeau, Arcueil)

Autres contributions

Depuis 2020 - Membre du Bureau du Collège des Economistes de la santé

Depuis 2022 – Comité des Partenaires de la FIAC

Depuis 2023 – Membre du Comité de direction de l'AFCRO

Formation

2014 – UE statistiques, CNAM Paris

2013- Module de modélisation médico-économiques, Université de Glasgow (programme York)

2004-2005 DESS (Master 2) Santé publique, U.F.R Lariboisière
Spécialisation en données hospitalières

2001- 2004 IUP Economie et Gestions des Organisations en Santé

Titre d'ingénieur maître, Faculté de Médecine de la Timone, Marseille

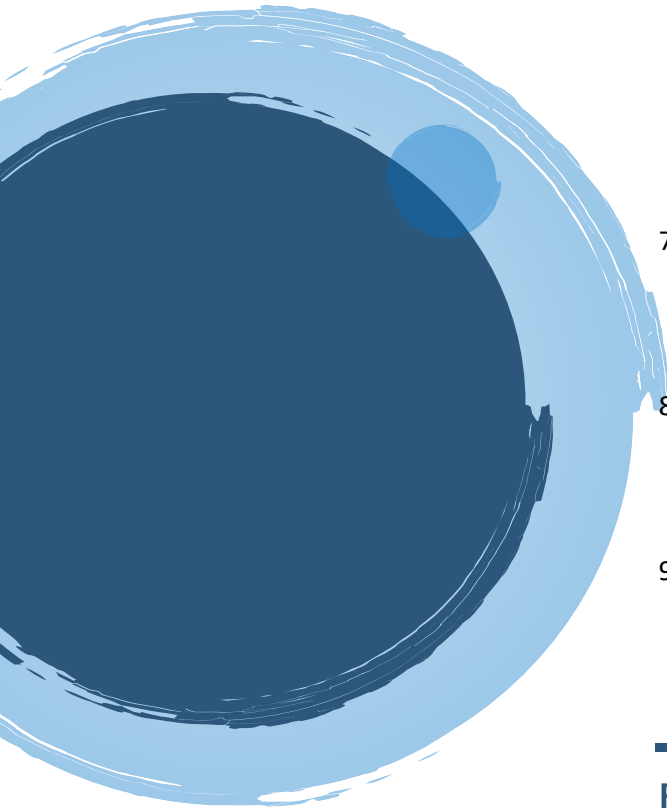
2000-2001 IUT Mesure Physiques, Paris 5, Jussieu

1998-2000 PCEM 1, Paris 11, Orsay



Liste des publications

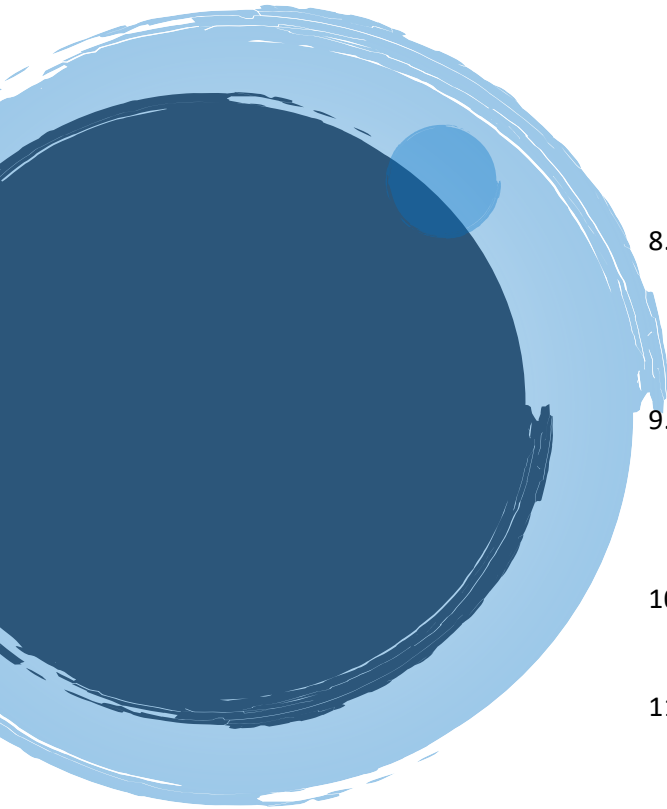
1. Hepatitis B or Delta liver transplant patients at risk of recurrence: Long-term effectiveness and budget impact of low-dose subcutaneous anti-hepatitis B immunoglobulin plus patient education program. Pascal Lebray, Sophie Delignat, Alice Frelicot, Marion Carrette, Alix Gautier, Nicolas Jamet, Christophe Lecefel, Mélanie Houot, Sandrine Bourguignon, Dominique Thabut, Filomena Conti, Amélie Liou. April 22. Journal Liver of Transplantation
2. Place des mesures rapportées par les patients (PROMS/PREMS) dans l'évaluation et la valorisation des technologies de santé en France. Roussel C, Chassany O, Durand-Zaleski I, Josseran A, Alter L, Auquier P, Bourguignon S, Cachoux J, Desforages C, Fernandez J, Gaudin AF, Germe AF, Haenel E, Olivier P, Maillard N, Naïditch N, Nguyen T, Péan C, Rumeau-Pichon C, Sales JP, Schmidely N, Tuppin P, Vray M. Therapie. 2022 Jan-Feb
3. Early patient access to health technologies: is innovation needed for early management? Adenot I, Camus D, Épis de Fleurian AA, Tassy D; participants of Giens XXXV Round Table 'Health technologies', Bourguignon S, Chabin N, Chambrin PY, Costagliola D, Huot L, Joly AS, Le Lous G, Martelli N, Orlikowski D, Petit V, Puc C, Roussel C, Wilquin-Bequet F. Therapie. 2020 Jan-Feb.
4. Budget impact of intravenous ferric carboxymaltose in patients with chronic heart failure and iron deficiency in France. Bourguignon S, Faller M, Champs FO, Moutier H, Levesque K, Caranhac G, Cohen-Solal A. ESC Heart Fail. 2019 Jun.
5. Assessment of the use by hospital pharmacists of the opinions issued by the Haute Autorité de santé and the economic analysis tools proposed to them. Moutier H, Bocquet F, Bourguignon S, Paubel P. Ann Pharm Fr. 2019 Jan
6. Expérimentations en faveur de l'innovation : réussir un projet de transformation de type article 51. Townsend A, de Trogoff H, Szwarzensztejn K; Jean Bourhis, Sandrine Bourguignon, Benoît Dervaux, Sophie Dubois, Isabelle Durand-Zaleski, Anne-Aurélié Epis de Fleurian, Florence Favrel-Feuillade, Philippe Lechat, Philippe Maugendre, Bastien Mezerette, Dominique Polton, Xavier Pourrat. Therapie. 2018 Nov



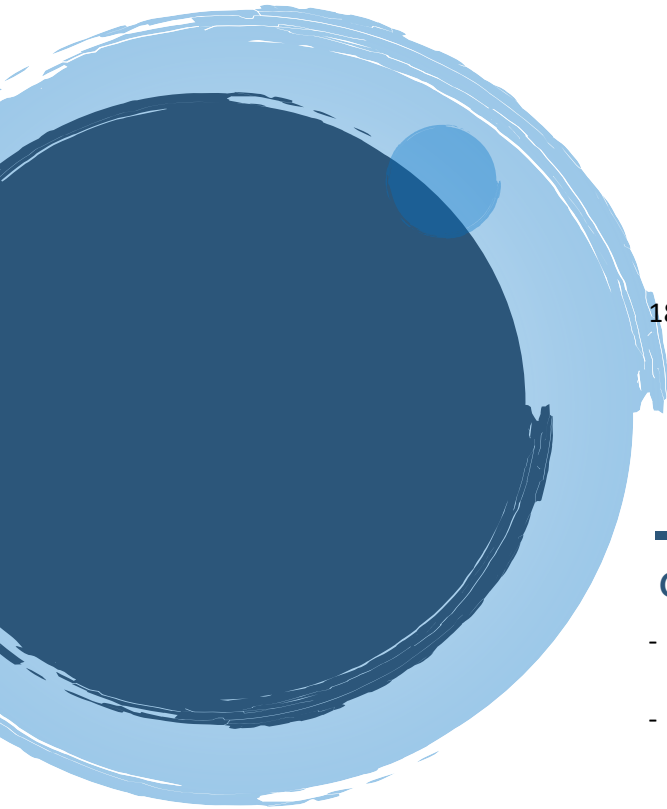
7. Use of a Delphi survey to assess the hospital economic impact of innovative products: The example of idarucizumab a dabigatran specific reversal agent. Jamet N, Thivilliers AP, Paubel P, Chevalier D, Bourguignon S, Bézie Y. *Ann Pharm Fr.* 2017 Nov
8. Cost-effectiveness of drug-eluting stents versus bare-metal stents in patients undergoing percutaneous coronary intervention. Baschet L, Bourguignon S, Marque S, Durand-Zaleski I, Teiger E, Wilquin F, Levesque K. *Open Heart.* 2016 Aug
9. MitraClip therapy in mitral regurgitation: a Markov model for the cost-effectiveness of a new therapeutic option. Guerin P, Bourguignon S, Jamet N, Marque S. *J Med Econ.* 2016 Jul

Posters

1. Using a Budget Impact Model (BIM) As a Decision-Making Tool at the Hospital level in France: An Example of CPX-351 in Patients with NEWLY Diagnosed Therapy-Related AML (T-AML) or AML with Myelodysplasia-Related Changes (AML-MRC). Monnier R, Bourguignon S, Guindeuil G, Pawlak M. *Value in Health, Volume 23, Issue S2 (December 2020)*
2. Orphan drugs assessment in France- acceptability of the clinical data for the economic evaluation. Bodaghi C, Monnier R, Bourguignon S, Korchagina D. *Value in Health Ispor 2019.*
3. Economic impact of the development of outpatient surgery in France. Touahmia SE, Faller M, Bizard F, Larrieu S, Bourguignon S. *Value in Health Ispor 2019.*
4. The incentive financial framework regarding french hospital prescription of biosimilar medicines when delivered in retail pharmacy- impact analysis of article 51 experimentation for 2018. Bajard P, Duhamel J, Bourguignon S. *Value in Health Ispor 2019.* (Thèse de pharmacie de Pierre Bajard encadrée au sein d'IQVIA et membre du jury à Lyon)
5. Limitations and expected challenges of Car-T economic evaluation. Allou A, Carette J, Touahmia S, Minacori R, Bourguignon S, Troubat A, Maurel F. *Value in Health, Vol. 21, S3 (October 2018)*
6. What interpretation of icers in orphan diseases? A french example. Moutier H, Bourguignon S, Maurel F, Bodaghi C. *Value in Health, Vol. 21, S3 (October 2018)*
7. Subcutaneous immunoprophylaxis as a cost-effective treatment alternative for hepatitis b virus-related transplant patients in France. Lebray P, Liou-Schimanoff A, Bourguignon S, Barlozek M. *Value in Health, Vol. 20, No. 9 (October 2017)*



8. Budget impact of iv iron therapy with ferric carboxymaltose in patients with chronic heart failure and iron deficiency in France. Bourguignon S, Levesque K, Faller M, Champs F, Gremaud N, Moutier H, Caranhac G, Cohen-Solal A. Value in Health, Vol. 20, No. 9 (October 2017)
9. Cost-effectiveness analysis of obeticholic acid for the treatment of primary biliary cholangitis (PBC) patients with inadequate response or intolerance to ursodeoxycholic acid (UDCA) in France. Baschet L, Bourguignon S, Tison A. Value in Health, Vol. 20, No. 9 (October 2017)
10. Structured education program for injection technique - budget impact model. Laroche S, Hopley C, Bourguignon S, Strauss K. Value in Health, Vol. 20, No. 9 (October 2017)
11. Evaluation of The Economic Impact of Ferric Carboxymaltose Use For The French National Health Insurance And The French Hospitals Organization. Champs F, Augry R, Bourguignon S, Degrasat-Théas A, Paubel P. Value in Health, Vol. 19, No. 7 (November 2016) → ce modèle a initié un travail de plusieurs années ayant conduit aux recommandations de la HAS sur le PBM » Patient Blood Management ». https://www.has-sante.fr/jcms/p_3193968/fr/gestion-du-capital-sanguin-en-pre-per-et-post-operatoire-et-en-obstetrique
12. The use of a Dabigatran-Specific Reversal Agent: Budget Impact Analysis from the Hospital Perspective and the French Public Payer Perspective. Jamet N, Bourguignon S, Le Lay K. Value in Health 2016, Volume 19, Issue 7
13. Additional Cost of VTE In Patients with Cancer: an Approach Based Databases. Bourguignon S, Mayeur D, Mahe I, Krakowski I. Value Health. 2015 Nov (A conduit à la publication suivante que j'ai rédigée sans droit d'y figurer Mahé I, Mayeur D, Krakowski I. Management of venous thromboembolism in cancer patients: the economic burden of hospitalizations. Support Care Cancer. 2016 Oct;24(10):4105-12. doi: 10.1007/s00520-016-3224-0. Epub 2016 May 4. PMID: 27146390.)
14. Interest of a Hospital database to analyze the cost for acute stroke: the example of Versailles hospital. Bourguignon, S. et al. Value in Health 2014, Volume 17, Issue 7
15. Cost Effectiveness Analysis of Mitraclip in Mitral regurgitation for High-Risk patients. Jamet N, Bourguignon S, Marque S. Value Health. 2014 Nov.
16. Adrenal Insufficiency: Burden of Disease in France in 2011. Bourguignon, S. et al. Value in Health 2013, Volume 16, Issue 7
17. Comparing Costs of Anti-TNF Therapy by administration route for Patients with Ankylosing Spondylitis and Rheumatoid Arthritis in

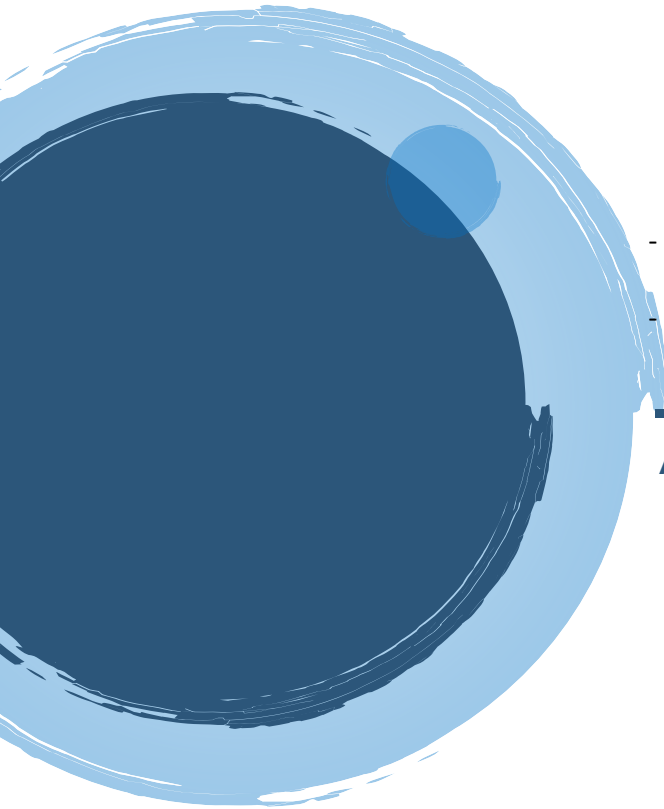


France in 2012: A Budget Impact Model. Chevreul, K. et al. Value in Health 2012, Volume 15, Issue 7

18. Patient transfer decrease and health insurance costs savings associated with telemedicine consultation. Example of the telemedicine network of “Midi-Pyrénées” (RTR) Billon, S et al. Value in Health 2008, Volume 10, Issue 6

Contributions orales

- ISPOR nov 2023 – Current and future role RWE for Medical Device and Diagnostics Market access in Europe.
- Animatrice conférence ACIP- 6 juin 2023- « accès précoces, retour à 2 ans » (avec la participation de la HAS, le LEEM et l’association de patientes « Les triplètes »)
- PRES – Programme Roche Economie de la Santé – avril 2023 – évaluer des parcours de santé hors articles 51 (<https://rochepro.fr/evenements/replays-2023/pres-economie-sante-2023.html>)
- Table ronde du CRIP- 19 mai 2022 - “En 2030, quand le patient décidera” - <https://crip-pharma.fr/2022/06/21/en-2030-quand-le-patient-decidera/>
- Communication SantéMonAmour2022 – cycle de débats filmés financés par Medtronic https://www.youtube.com/watch?v=1X3Qot2_2PA
- TR – NILE – 02/02/2022 - « Recherche & souveraineté industrielle : des ruptures d’approvisionnement aux innovations de rupture» (<https://www.nile-consulting.eu/inscription-a-la-table-ronde-4-de-linitiative-objectif-sante-2022/>)
- Colloque SNITEM en ligne – 9 novembre 2021 - « Vers quel modèle de régulation du dispositif médical ? » (<https://www.snitem.fr/actualites-et-evenements/evenements-du-dm/regulation-economie-dispositif-medical/>)
- Les Assises de l’Avenir – 11 mai 2021 – « Indépendance sanitaire: les voies de la reconquête »
- WDMH (When Doctors Meet Hackers) – 13 octobre 2017 – Evolution de l’évaluation <https://www.i-share.fr/actualite/congres-wdmh-2017/>
- Vidéos et toutes les contributions EDIMARK - <https://www.edimark.fr/auteurs/sandrine-bourguignon>
- RCFr 2018 – TR Anticiper le modèle économique des parcours de soins ambulatoires en cancérologie

- 
- RCFr 2017 – TR Développer l'expertise en recherche en santé – partie évaluation médico-économique
 - PLCF – Pharma Licensing Club France – 3 octobre 2013 – diner débat pharmaco-économie
-

Autres publications

- **DeviceMED**
 - o Enjeux de l'évaluation des impacts organisationnels pour les DM – 30 nov 21
<https://www.devicemed.fr/dossiers/sous-traitance-et-services/etudes-cliniques/les-enjeux-de-levaluation-des-impacts-organisationnels-pour-les-dm/29242>
 - o Documenter l'impact organisationnel : les attentes de la Cnedimts – 13 déc 22
<https://www.devicemed.fr/dossiers/sous-traitance-et-services/etudes-cliniques/documenter-limpact-organisationnel-les-attentes-de-la-cnedimts/32709>
 - o Evaluation médico-économique des DM : état des lieux et enjeux – 08 juillet 2019
<https://www.devicemed.fr/dossiers/sous-traitance-et-services/etudes-cliniques/levaluation-medico-economique-des-dm-etat-des-lieux-et-enjeux/19786>
- **Pharmanalyses**
 - o 9 mars 2013 « L'open data en santé : vers la prise de pouvoir ? »
 - o 12 juin 2012 – « Système de santé : les nouveaux enjeux de la médico-économie ? »
 - o 27 avril 2012 – « Où vont vos données de santé ? »
 - o 8 mars 2012 – « La Protection Sociale s'invite timidement dans les débats politiques ! »
 - o Lien vers les articles :
<https://pharmanalyses.fr/?s=sandrine+bourguignon>
- **Livres blancs et recommandations**
 - o La biologie dans le parcours de soins du patient : contributeurs et relecteurs :
https://fichiers.acteurspublics.com/NAP/bloc/SSI/LB_A BBOTT .pdf
 - o COVID 19/ CES - <https://www.ces-asso.org/wp-content/uploads/2021/09/Synthese-des-modeles-de-prediction-de-sorties-de-confinement-en-raison-du-Covid-19.pdf>

